



**Officina Della Formazione S.r.l.s.**

(S40-26) VIDEOSEMINARIO INTERATTIVO

## **CONTROLLO DI GESTIONE INTEGRATO: BILANCIO, PIAO E KPI NELLA PA 30 APRILE**

**30 Aprile 2026 dalle ore 09,00- alle ore 13,30**

***PUOI SEGUIRE I NOSTRI CORSI ANCHE DAL TUO PC (VIDEOSEMINARIO INTERATTIVO)***

### **Relatore: Dott. Francesco Cuzzola**

Commercialista Esperto su tematiche di Contabilità, Bilancio e Fiscalità per Enti Pubblici; Esperto in materia di Riequilibrio Finanziario di Enti Locali, Esperto su attività di Consulenza di Alta Direzione Aziendale e Fiscalità Internazionale. Ha partecipato a numerosi corsi di formazione, quale relatore, su materie di interesse per la pubblica amministrazione ed è autore di numerose pubblicazioni in materia.

**Obiettivi:** Il corso mira a fornire competenze operative per implementare un sistema di controllo di gestione realmente integrato con il bilancio, il PIAO e gli strumenti di programmazione e rendicontazione. L'obiettivo è guidare i partecipanti nell'utilizzo di indicatori (KPI) per il monitoraggio e il miglioramento delle performance dell'ente, favorendo la coerenza tra obiettivi, risorse e risultati.

### **Programma**

- Il Controllo di Gestione nella PA: evoluzione, principi e normativa
  - ✓ Evoluzione del controllo di gestione: da adempimento formale a leva strategica.
  - ✓ Quadro normativo di riferimento: D.Lgs. 286/1999, D.Lgs. 150/2009, D.Lgs. 33/2013, normativa sul PIAO.
  - ✓ Le finalità del controllo di gestione: efficacia, efficienza, economicità.
  - ✓ Il collegamento tra ciclo della performance, bilancio e controllo interno.
- Integrazione tra controllo di gestione, bilancio e PIAO
  - ✓ Programmazione integrata: PEG, DUP, PIAO e relativi livelli di dettaglio.
  - ✓ Collegamento tra missioni, programmi, obiettivi e risorse finanziarie.
  - ✓ Come costruire un sistema coerente tra risorse assegnate e risultati attesi.
- KPI, strumenti digitali e reporting per il controllo operativo
  - ✓ Definizione e selezione dei Key Performance Indicators (KPI) nella PA.
  - ✓ Indicatori finanziari, gestionali e qualitativi: esempi applicati agli enti locali.
  - ✓ Costruzione di cruscotti di monitoraggio e report periodici.
  - ✓ Strumenti digitali per il controllo di gestione: fogli di calcolo evoluti, dashboard, software dedicati.

### **MODALITA' D'ISCRIZIONE**

**Quota di partecipazione individuale** € 385,00 oltre IVA se dovuta - Comprensiva di materiale didattico  
**Per Enti locali esenti iva** ai sensi dell'Art.10 DPR n. 633/72 così come dispone l'art.14, comma 10 legge 537 del 24/12/93 – aggiungere all'importo totale € 2,00 (Marca da Bollo)

**INFORMAZIONI LOGISTICHE E PRENOTAZIONI:** Segreteria **Tel 081.19569146 - 348.8048974**  
info@officinadellaformazione.it [www.officinadellaformazione.it](http://www.officinadellaformazione.it)